

Guide for utvikling av strategi og handlingsplan

Dette er en guide laget av NTF for klubbene. Det er veiledning og inspirasjon for utvikling av en strategi og handlingsplan. Ta gjerne kontakt med NTF hvis din klubb ønsker bistand i prosessen med utvikling av strategi og handlingsplan.

*“Strategy is not the consequence of planning,
but the opposite: its starting point.”
- Henry Mintzberg*

Hva er hensikten med en strategi og handlingsplan?

1

Hvorfor en strategi? Hjelper oss med å ta gode valg mot ønsket fremtid. Delt hensikt og eierskap står sentralt.

2

Hvorfor en handlingsplan? Sikre Implementering, fremdrift og oppfølging av aksjoner for å oppnå strategien.

Begreper

➤ Visjon

- En visjon er et langsiktig, inspirerende mål. Selve eksistensgrunnlaget for klubben, en ledestjerne og veiviser.

➤ Verdier

- En virksomhet er tjent med å fastsette kjerneverdier og etterleve disse. De bygger ønsket kultur og atferd.

➤ Mål

- Det er viktig å sette konkrete mål. Mål er en beskrivelse av en ønsket tilstand eller ønskede resultater.

➤ Strategi

- Hva skal gjøres for å oppnå målene? Velge retning, prioritere, og overordnet beskriv hva som skal gjøres.

➤ Handlingsplan

- Hvordan skal strategien implementeres? Konkretisering av aksjoner, fremdriftsplan og ansvarsfordeling.

Eksempel strategi for klubb X i perioden år XX – år XX

Klubbens visjon

Klubbens verdier

Område U

(For eksempel kursvirksomhet)

1. **Bakgrunn:** Beskriv nåsituasjon
2. **Mål:** Beskriv ønsket situasjon
3. **Strategi:** Hva skal klubben gjøre for å nå ønsket situasjon

Område X

(For eksempel arrangementer)

1. **Bakgrunn:** Beskriv nåsituasjon
2. **Mål:** Beskriv ønsket situasjon
3. **Strategi:** Hva skal klubben gjøre for å nå ønsket situasjon

Område Y

(For eksempel Økonomi)

1. **Bakgrunn:** Beskriv nåsituasjon
2. **Mål:** Beskriv ønsket situasjon
3. **Strategi:** Hva skal klubben gjøre for å nå ønsket situasjon

Område Z

(For eksempel anlegg)

1. **Bakgrunn:** Beskriv nåsituasjon
2. **Mål:** Beskriv ønsket situasjon
3. **Strategi:** Hva skal klubben gjøre for å nå ønsket situasjon



Eksempel handlingsplan for klubb X i perioden år XX – år XX

Klubbens visjon

Klubbens verdier

Handlingsplan: *Hvordan* skal klubben gjennomføre strategien: En oversikt med konkretisering av aksjoner, fremdriftsplan og ansvarsfordeling

Område	Mål	Strategi	Aksjon	Ansvarlig	Frist	Status	Kommentar
Eks. Kursvirksomhet	Eks. 40 aktive barn i alderen 5-10 år i klubben	Eks: Øke interessen for tennis blant små barn i området	Eks. Inngå samarbeid med skole X og lage tilbud om Tennis-SFO som kommuniseres i lokalmiljøet	Person X	xxx	Ikke startet	
Eks. Kursvirksomhet	Eks. 40 aktive barn i alderen 5-10 år i klubben	Eks: Øke interessen for tennis blant små barn i området	Eks. Bli medlem av NTF Tenniskidsprogram	Person Y	xxx	Sendt inn søknad	
Eks. Kursvirksomhet	xxx	xxx					
Eks. Anlegg	xxx						
Eks. Anlegg	xxx						
Etc. Etc.							



Å tenke på ved utvikling av strategi og handlingsplan

1. Utvikling av strategi er en prosess. Involvere alle relevante stakeholders.
2. Sjekk evt. rammebetingelser klubben må forholde seg til (Idrettens regelverk, kommunen etc.).
3. Sikre vedtak i riktig forum.
4. Kommunisere strategien til alle ansatte, medlemmer etc. Delt hensikt og eierskap.
5. For å sikre fremdrift må styret opprette en handlingsplan med aksjonspunkter som kontinuerlig følges opp.